Hosak Industries

INTERIM MANAGEMENT · KURZPROFIL

Florian Hosak

Interim Manager für Serienanlauf, Engineering- und Produktionsleitung



250 Mio. €
Invest verantwortet, Standortplanung 7 Werke

+8 %
Produktivität Montage, Werk Tuscaloosa

8 Mio. $ p. a.
Kostenreduktion durch Lean und KI

80
Mitarbeitende disziplinarisch geführt

ECKDATEN

Verfügbarkeit
Kurzfristig

Einsatzgebiet
DACH, bevorzugt Süddeutschland · international nach Absprache

Einsatzmodell
Vollzeit vor Ort oder Projekteinsatz

Führungserfahrung
Rund 10 Jahre, bis zur Abteilungsleitung

Ausbildung
Dipl.-Wirtsch.-Ing., TU Bergakademie Freiberg

International
6 Jahre USA · Projekte in China und Indien

Sprachen
Deutsch (Muttersprache)
Englisch (verhandlungssicher)

Profil

Über 15 Jahre Produktionsplanung, Industrial Engineering und Fabrikplanung bei einem Premium-OEM und Daimler Buses, davon rund zehn Jahre in Führung. Sechs Jahre operative Verantwortung in den USA. Seit 11/2025 selbstständig mit Hosak Industries.

Einsatzfelder

Serienanlauf / Ramp-up
Engpässe priorisieren, Anlauf in die stabile Serie führen

Engineering-Leitung
Planung, IE und Anlagentechnik auf Zeit führen

Werk- & Produktionsleitung
Liefertreue sichern, geordnet übergeben

Industrial Engineering / Lean
Produktivität und Kapazität: MTM, Shopfloor, KVP

Make-or-Buy
Fertigungstiefe und Verlagerung bewerten, bis zur Vorstandsvorlage

KI-Sichtprüfung
Eignung bewerten, Voraussetzungen klären, Pilot planen

Methoden und Werkzeuge

MTM und Austaktung · Lean / Produktionssysteme / KVP · Shopfloor Management · Fabrik- und Layoutplanung · SOP-Management · CAPEX-Planung · Make-or-Buy / Lokalisierung · IATF 16949 · KI-Kamerasysteme

FALLBEISPIELE

Einseitige Steckbriefe auf hosak-industries.de

01 **Anlauf unter Druck**
02 **Produktivität in laufender Montage**
03 **KI-Sichtprüfung in der Serie**
04 **Insourcing gegen den Trend**
05 **Strukturen fair vergleichbar machen**

Ausgewählte Projekte

Serienanlauf GLE und GLS

Premium-OEM, USA · 06/2016–09/2019 · Projektleiter Montage

Ausgangslage: Anlauf zweier Baureihen in den Montagehallen A1 und A2.

Maßnahmen: 33 Teilprojekte bis zur Inbetriebnahme gesteuert; drei Nacharbeitsbereiche in 90 Tagen gegen Lieferanten- und Qualitätsprobleme.

Ergebnis: SOP termingerecht, Budget um 2 % unterschritten.

Werkserweiterung Kecskemét (Ungarn)

Premium-OEM, Deutschland · 10/2019–06/2022 · Teamleiter Vorplanung

Ausgangslage: Neubau der Montage im Werk Kecskemét.

Maßnahmen: Zielbild „Montagesystem der Zukunft" erstellt; Layout-Auswahl über interne und externe Benchmarks; Best-Fit-Abstimmung mit Consulting-Partnern inkl. Supply Chain.

Ergebnis: Zielbild ist Basis des Neubaus, Umsetzung 2026 mit ca. 80 % Überdeckung.

Lean- und Effizienzprogramm

Premium-OEM, USA · 07/2022–05/2025 · Senior Manager Series Planning

Ausgangslage: Werk mit ca. 6.000 Mitarbeitenden; Leitung von Produktionssystem-Office und KVP-Werkstatt.

Maßnahmen: 22 KVP-Workshops p. a.; MTM-basierte Neuaustaktung; 32 Mitarbeitende in Methoden qualifiziert.

Ergebnis: +8 % Produktivität Montage; rund 8 Mio. $ Kostenreduktion p. a.

Auslandseinsatz USA: Series Planning

Premium-OEM, USA · 07/2022–05/2025 · 45 MA direkt, 15 Matrix

Ausgangslage: Serienplanung GLE, GLS, EQE, EQS; 200 Mio. € Budget.

Maßnahmen: IE-Organisation neu aufgestellt; 8 KI-Kamerasysteme zur Qualitätsüberwachung in Serie integriert.

Ergebnis: EQS-Anlauf termin- und budgetgerecht; GLE-Anlaufkurve –26 Wochen; Fehlerquote –4 %; 1,5 Mio. € p. a. eingespart.

Beruflicher Werdegang

11/2025 – heute	**Hosak Industries, Tübingen · Inhaber** Beratung und Unternehmensnachfolge; seit 10/2026 Interim Management für Serienanlauf, Engineering- und Produktionsleitung
06/2025 – 10/2025	**Premium-OEM, Deutschland · Abteilungsleiter Fördertechnik weltweit** 80 Mitarbeitende, 35 Mio. € Invest p. a., Fabrikplanung Bremen und Tuscaloosa
07/2022 – 05/2025	**Premium-OEM, Werk USA · Senior Manager Series Planning / IE** 45 Mitarbeitende direkt, 15 in der Matrix, 200 Mio. € Budget
10/2019 – 06/2022	**Premium-OEM, Deutschland · Teamleiter Vorplanung Montage/Produkt** 24 Mitarbeitende, Montage-Vorplanung für alle Pkw-Werke weltweit
06/2016 – 09/2019	**Premium-OEM, Werk USA · Projektleiter Montage GLE und GLS** 235 Mio. € Investitionsvolumen, 32 Projektmitarbeitende
06/2012 – 05/2016	**Premium-OEM, Deutschland · Produkt- und Prozessplanung Aggregate** Lokalisierung der Aggregatefertigung MRA2 in China, 22 Mio. € Invest
03/2010 – 05/2012	**Daimler Buses / EvoBus, Neu-Ulm · Werkplanung und Trainee-Programm** Layout- und Materialflussplanung; Stationen Neu-Ulm, Wörth und Pune (Indien)

Kontakt: Florian Hosak · Tübingen · Erstgespräch buchen: calendar.app.google/1JwWr7cVtVKPz2yB6
florian.hosak@gmail.com · hosak-industries.de · linkedin.com/in/florianhosak